

Antecedentes de la Inversión

La presente iniciativa surge de un equipo de empresarios y expertos en la producción acuícola de camarón con el propósito de maximizar la rentabilidad de sus granjas, por medio de tecnología de vanguardia, aprovechando el crecimiento exponencial de la demanda de este producto alimenticio de los últimos años. Este es un proyecto desarrollado por **TAM ENTREPRENEUR VC**, Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable, empresa constituida el 08 de junio del 2020 cuyo RFC es: TEV200608EGA.



El objetivo del proyecto es: *“Desarrollar un parque de granjas camaronícolas, para proveer al mercado nacional, con tecnología hiper intensiva, con altos niveles producción por área y los mejores estándares de calidad”*. La tecnología hiper intensiva de producción de camarón tiene varios años de ser utilizada por los expertos que desarrollan el presente proyecto, con excelentes resultados como es la producción de 42 toneladas de camarón por hectárea por año vs. 4 toneladas de la tecnología semi intensiva.

La granja camaronícola por desarrollar se ubica en el sureste del Estado de Tamaulipas, en el Municipio de Aldama, en las inmediaciones del ejido Morón, en las riberas del río Tigre. El predio tiene una superficie de 50 hectáreas, es propiedad de uno de los socios fundadores y se transferirá su propiedad a la Sociedad Mercantil del negocio. Es importante

resaltar que los accionistas fundadores tienen 28 años de desarrollar la acuicultura de camarón en la región y 7 años con la tecnología seleccionada, con resultados positivos.

Viabilidad de Mercado

Con respecto a la viabilidad de mercado del proyecto de **Granja Hiper Intensiva de Camarón** de **TAM ENTREPRENEUR VC, SAPI de CV**, es importante destacar los siguientes aspectos de la oferta y demanda a nivel mundial y nacional:

1. Según las cifras de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), se estima que la producción mundial de camarones de cultivo es por 4 millones de toneladas, con un aumento del 3 al 5 por ciento por año y las importaciones de los 7 principales mercados es por 2.7 millones de toneladas anuales.
2. El comercio mundial de camarón en 2020 se caracterizó por un buen consumo y fuertes importaciones en los Estados Unidos de América, el mercado mundial más grande para el camarón.
3. Oferta Afectada por la pandemia de COVID-19, la producción mundial de camarón de cultivo marino en 2020 fue casi un 15 por ciento menor año con año.
4. La disminución fue del 20 por ciento a partir de fuentes asiáticas, pero la producción aumentó en un 22 por ciento en América Latina.
5. Sobre el Mercado Nacional, con base en las cifras oficiales de la CONAPESCA, entre 2014 y 2019 la producción nacional de camarón presentó un crecimiento de 47%, pasando de 158,128 toneladas en 2014 a 231,900 toneladas en 2019. En Tamaulipas, en el mismo periodo, la

producción aumentó 33%, alcanzando 14,991 toneladas en 2019 que representa el 6.5% de la producción nacional.

- Entre 2014 y 2019 el precio promedio del camarón aumentó 32%, pasando de \$64.71 pesos por kilogramo en 2014 hasta ubicarse en \$85.54 pesos por kg. en 2019. En Tamaulipas, en el periodo de análisis, el precio aumentó 17% y se situó en \$71.21 pesos por kg. en 2019.
- Sobre el Consumo Nacional Aparente (CNA), entre 2014 y 2018 aumentó 28.1% en unidades, pasando de 175,549 toneladas en 2014 y alcanzando 224,843 toneladas en 2018.
- La variedad de camarón que será producida en este proyecto es el camarón blanco del pacífico (*Litopenaeus vannamei*) que tiene una alta demanda y, hoy en día, su precio se ubica en \$90 pesos más gramo o más. Esto quiere decir que un kilogramo de camarón de 15 gramos tiene un precio de \$105 pesos en la granja.

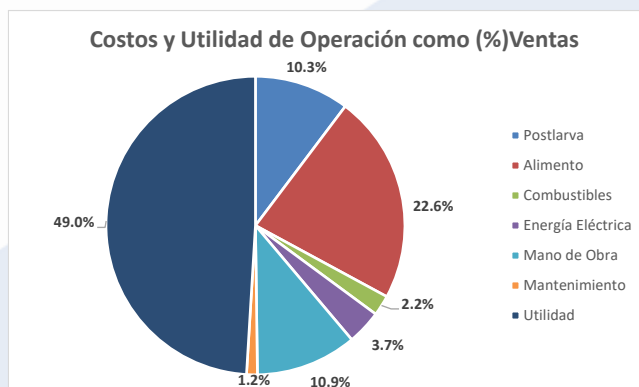
Viabilidad Técnica

El equipo de trabajo que dirige el proyecto consta de cuatro expertos en acuicultura de talla mundial, que suman más de 100 años de experiencia en el sector y un especialista en finanzas, para su administración. A continuación se presenta la información curricular de los principales ejecutivos del proyecto:



El C.P. Alejandro Fernández Marcos es un empresario de la camaronicultura, que cuenta con 100 hectáreas de área de cultivo y más de 22 años de experiencia en la producción de camarón. A raíz de un gusto personal por la pesca, en 1998 compra una granja de camarón e inicia operaciones en 1999. Es Contador Público y Licenciado en Administración, con estudios en Estados Unidos de América y la certificación C.P.A. en dicho país.

El Ing. Antonio Morales Jiménez es un empresario, que cuenta con más de 28 años de experiencia en la camaronicultura, pionero de la tecnología hiper intensiva en México con 7 años en su implementación. De 1993 a 1994 ejerció como Técnico de Respaldo en la empresa Acuastral, de 1994 a 1998 se desempeñó en diversos puestos como lo son: Técnico Parametrista, Jefe de Producción, Gerente de Producción y finalmente Encargado de Planta en la empresa AcuaTam y en 1999 inicia su propia granja de camarón. Es Ingeniero en Acuicultura por el Instituto Tecnológico del Mar de Veracruz.



En la gráfica anterior se detalla el desglose de los costos de producción y la utilidad de producir 1 kilogramo de camarón considerando una granja de 6 hectáreas con tecnología hiper intensiva, con 2 ciclos de producción y 68% de supervivencia.

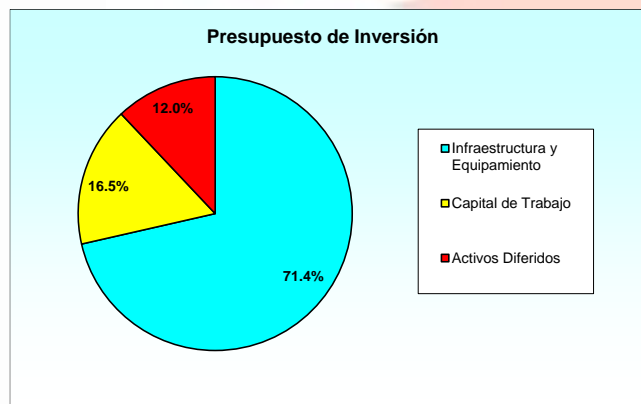
En base en los presupuestos de producción, las 6 hectáreas de cultivo de camarón producirán 244.8 toneladas en los 2 ciclos, con un costo de producción por \$53.50 pesos por kilogramo y una utilidad por \$51.50 pesos por kilogramos, que representa el 49.0% del precio de venta.

La producción presupuestada es de 21 toneladas métricas por hectárea de granjas por ciclo de producción de 4 meses, multiplicadas por 2 ciclos por año resulta en 42 toneladas por hectárea por año. Esto es considerando la siembra de 200 organismos por hectárea, una talla de cosecha de 15 gramos por organismo y un 70% de sobrevivencia de los organismos.

Parámetros	Año1	Año2	Año3	Año4	Año5	Año6	Año7	Año8	Año9	Año10
DENSIDAD POR METRO CUADRADO	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
MÉTROS CUADRADOS	20,000	60,000	70,000	80,000	100,000	120,000	160,000	200,000	200,000	200,000
NUMERO DE POSTLARVAS	4,000,000	12,000,000	14,000,000	16,000,000	20,000,000	24,000,000	32,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000
PORCENTAJE DE SOBREVIVENCIA	64%	68%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%
NUMERO DE SEMANAS DE ENGORDA	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
BIOMASA KGS. POR CICLO	38,400	122,400	147,000	168,000	210,000	252,000	336,000	420,000	420,000	420,000
Número de Ciclos	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
BIOMASA KGS. ANUAL	38,400	244,800	294,000	336,000	420,000	504,000	672,000	840,000	840,000	840,000
TALLA DE COSECHA FINAL (gr.)	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15

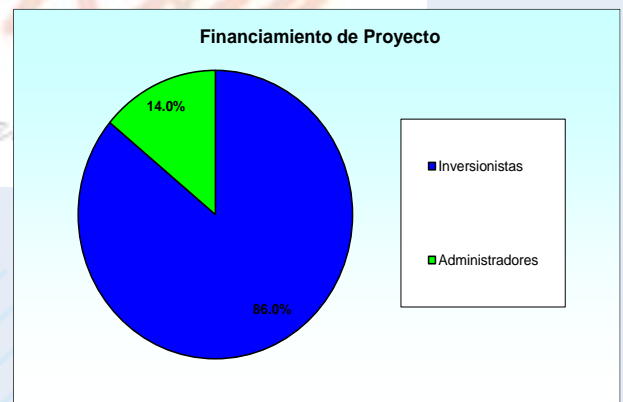
En la tabla anterior se presentan los presupuestos de producción anuales de los primeros 10 años de la vida del proyecto. En el primer año se siembra 2 hectáreas de estanques y un solo ciclo, con una sobrevivencia inicial del 64% la producción del año 1 suma 38.4 toneladas. En el año 2 se inicia con 6 hectáreas de estanques y dos ciclos, sobrevivencia del 68%, sumando 244.8 toneladas. Por medio de la reinversión de entre 20% y 30% de las utilidades, cada año se incrementa el número de estanques hasta alcanzar en el año 8 una superficie de 20 hectáreas y 840 toneladas anuales.

Viabilidad Financiera



El presupuesto de inversión del proyecto **Granja Hiper Intensiva de Camarón de TAM ENTREPRENEUR VC, SAPI de CV** es por \$39,060,000 (Treinta y nueve millones sesenta mil pesos 00/100 MN) distribuidos en \$27.9 MDP en activos fijos, que representan el 71.4% del total; \$6.5 MDP de capital de trabajo, con una participación del 16.5% de la inversión; y el 12.0% restante, \$4.7 MDP en inversión diferida.

Sobre el presupuesto de financiamiento del proyecto el 100% del proyecto será financiado por medio de aportaciones de capital de los accionistas. Existen dos tipos accionistas: los inversionistas y los administradores. Los accionistas administradores realizan la primera parte de la inversión inicial en inversión diferida, estudios, permisos, transferencia de tecnología y una parte del capital de trabajo; su aportación suma \$5,460,000 que representa el 14%. Los accionistas inversionistas aportan el capital para inversiones en infraestructura, equipamiento y capital de trabajo, su aportación suma \$33,600.000 que representa el 86%.



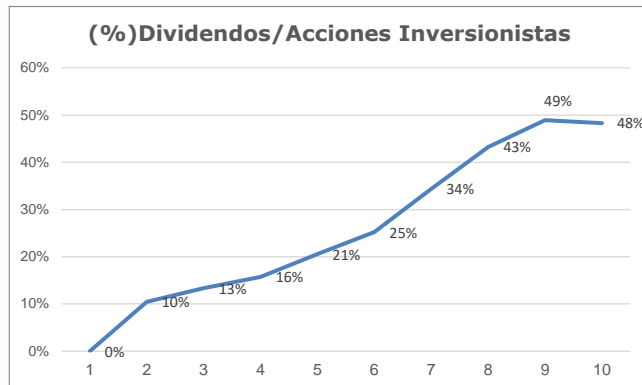
La Propuesta de Negocios para los Inversionistas consiste en la venta de acciones preferentes.

Valor inicial de la acción preferente = \$10.00 pesos

(x) Número de acciones preferentes = x 3,360,000

Monto de la colocación privada = \$33,600,000 pesos

El monto mínimo de acciones por adquirir es de 140,000 cuyo valor inicial es por \$1.4 MDP. Todas las colocaciones se realizarán en múltiplos de esta cantidad. Esto debido a que es el monto de inversión necesario para construir, equipar y operar 1 estanque de 2,500 m².



En la gráfica anterior se presenta porcentaje de dividendos presupuestados de las acciones preferentes del proyecto sobre su valor inicial. Los inversionistas adquieren dichas acciones en el año 1 y obtienen dividendos a partir del año 2. Los dividendos del año 2 son por el 10% del capital inicial y se incrementan de forma constante, conforme va creciendo el negocio, hasta alcanzar 49% en el año 9.

Adicionalmente, las acciones preferentes presentan una ganancia de valor importante. El

inversionista adquiere las acciones a \$10.00 pesos y en 10 años estas alcanzarán un valor de \$81.60 pesos. Si el inversionista vende sus acciones al final del año 10, obtendrá un rendimiento sobre su inversión de un 35.6% anual.

Información Adicional

Sí usted está interesado en participar en este negocio, con gusto podemos enviarle por correo electrónico toda la documentación correspondiente, previa firma del contrato de confidencialidad.

Así mismo, los accionistas fundadores de la empresa organizarán visitas planeadas a sus granjas en donde, desde hace varios años, producen camarón con esta tecnología y con óptimos resultados.

Para mayores informes, ponemos a su disposición los siguientes medios de contacto:

Contacto. - Ing. Zaida Maribel Castillo Márquez
Dirección. - Parque Científico TECNO TAM, Edificio Empresaria Planta Baja
Km. 5.5 Carretera Victoria-Soto La Marina
Cd. Victoria, Tamaulipas.
Teléfono. - (834) 31 8 30 03
Correo electrónico. - granja.camaronicola@tamevc.cedconsultoria.net